

Курс

Марина Чепикова

на инновации

БАШКОРТОСТАН ВОШЕЛ В ЧИСЛО НЕМНОГИХ РЕГИОНОВ РОССИИ, КОТОРЫЕ В 2013 ГОДУ ПОЛУЧИЛИ ФИНАНСИРОВАНИЕ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА НА СОЗДАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ. НА ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ СРЕДСТВА В НАШЕЙ РЕСПУБЛИКЕ СОЗДАН ЦЕНТР КОЛЛЕКТИВНОГО ДОСТУПА РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КЛАСТЕРА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН (ЦКД РЭК РБ). ОБЯЗАННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ-ОПЕРАТОРА ПО ДАННОМУ ПРОЕКТУ ВЫПОЛНЯЕТ ГУП «ЦЕНТР ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН».

Мы попросили рассказать о задачах, проблемах и перспективах развития ЦКД РЭК РБ одного из ведущих специалистов в области инновационного менеджмента, канд. техн. наук. Альберта Маннапова.

— Для чего создан Центр Коллективного Доступа РЭК РБ?

— Как вы знаете, в феврале 2013 года ряд организаций и предприятий нашей республики, занимающихся разработкой и производством телекоммуникационного оборудования, средств связи, микроэлектронного и радиоэлектронного оборудования, а также подготовкой кадров высшей квалификации, подписали соглашение о создании радиоэлектронного кластера. ЦКД в качестве важного инфраструктурного элемента создан как раз в интересах развития этого кластера. Он будет ориентирован на содействие доведению прогрессивных идей, результатов научных исследований и разработок до их коммерческой реализации путем предоставления доступа широкому кругу пользователей к высокотехнологичному лабораторному и испытательному оборудованию, а также современным средствам автоматизированного проектирования. Такой подход полностью соответствует современной идеологии «открытых инноваций».

— В чем состоит идея коллективного доступа к оборудованию?

— В современных условиях проведение передовых экспериментальных разработок, создание интеллектуальнонасыщенной конкурентоспособной инновационной продукции

и разработка прорывных высокоэффективных технологий в наукоемких отраслях промышленности возможны только с применением высокотехнологичного и, как правило, дорогостоящего лабораторного и исследовательского оборудования. Однако многие организации не в состоянии приобрести необходимое им специализированное оборудование. Кроме того, его эксплуатация может быть нецелесообразна по экономическим причинам. Указанные проблемы решаются путем создания инфраструктурного центра, обеспечивающего совместный доступ к использованию такого оборудования.

Идея центров коллективного доступа не нова. Еще в середине 90-х годов наше государство стало финансировать создание центров коллективного пользования научным оборудованием (ЦКП), которые создавались при базовых научных организациях или вузах и были призваны сконцентрировать дорогостоящее материально-техническое оснащение и высококвалифицированных специалистов в определенной области науки.

По идее, любой желающий может прийти в такой центр и на определенных условиях и на платной основе воспользоваться оборудованием, возможностями и предоставляемыми услугами. На практике принцип доступности реализуется не всегда.

— Почему так происходит?

— По разным причинам. На создание ЦКД/ЦКП выделяются значительные средства из государственного бюджета. Бывает так, что базовая организация подает заявку, выигрывает грант, закупает оборудование и потом использует его

исключительно для собственных нужд. Общая доступность остается только на бумаге. Что уж говорить, если во многих ЦКП элементарно не формализованы процедуры доступа к оборудованию.

Официальная общероссийская статистика говорит сама за себя: на три часа работы оборудования в интересах базовой организации приходится только один час работы для внешних пользователей. Но хорошо, если оборудование действительно работает. На практике большинство центров не может даже на треть загрузить свое оборудование — оно просто не востребовано.

— Если дорогостоящее оборудование не загружено, значит, его эксплуатация экономически нецелесообразна, это так?

— Да, это так. Практика двадцатилетнего функционирования ЦКП в нашей стране показала недостаточную эффективность традиционно используемой бизнес-модели, основанной на предоставлении платных услуг.

— Ваш Центр будет работать по-другому?

— Мы смещаем акценты с платного оказания услуг по использованию оборудования на поиск и привлечение интеллектуальных активов — высококлассных специалистов и талантливых ребят, а также перспективные идеи и проекты. Другими словами, мы будем содействовать формированию проектных команд для того, чтобы они имели возможность реализовать интересные идеи, используя для этого доступ к высокотехнологичному оборудованию Центра. По сути, наш ЦКД РЭК РБ — это скорее «центр проектных исследований», чем «центр предоставления услуг».

— Но ведь от оказания услуг вы тоже не откажетесь?

— Естественно. Любая организация или частное лицо смогут прийти в Центр и на платной основе получить доступ к лабораторно-исследовательской инфраструктуре, заказать выполнение измерений или, скажем, проведение тестирования телекоммуникационного оборудования. Также Центр будет оказывать консалтинговые услуги в области технологического аудита и экспертизы научно-технических разработок, маркетинга, бизнес-планирования, управления проектами, защиты интеллектуальной собственности, создания малых инновационных компаний.

— Откуда ожидаете появление инновационных проектов?

— Здесь есть два варианта. Во-первых, мы будем поддерживать интересные инициативные проекты, даже если они находятся на стадии идеи, и далее привлекать к ним внимание со стороны предприятий РЭК РБ или венчурных инвесторов. Второй вариант — сотрудники центра будут собирать пул технологических запросов и технических заданий от предприятий РЭК РБ и дальше предлагать решение этих задач конкретным коллективам, работающим в рамках Центра.

— А если у человека нет своих идей для бизнеса или готовых проектов, он может прийти и поучаствовать в чужом проекте?

— Конечно, пусть приходит. Мы постараемся «подсадить» его в какой-нибудь проект. Но этот человек должен четко понимать, какую пользу он может принести проекту.

— Вы будете «отлавливать» любые перспективные идеи и проекты?

— Конечно, нет. Тематическая направленность Центра обусловлена сферами деятельности предприятий РЭК РБ —



Альберт Маннапов
Окончил УГАТУ в 2006 г. Кандидат технических наук (2009). Автор более чем 90 научных трудов в области инновационного менеджмента, экономики и техники. В том числе 13 изобретений, 3 учебных пособий, 18 статей в журналах из перечня ВАК РФ. Член Регионального отделения Российского союза молодых учёных в Республике Башкортостан.

это, в первую очередь, радиоэлектроника, Telecom/Datacom, различные средства связи, робототехника. Мы будем поддерживать проекты только в этих областях. Кроме того, курируемые проекты по исследованиям и разработкам обязательно должны быть направлены на инновационное развитие экономики Республики Башкортостан.

— Предусмотрена ли уже какая-то структура Центра?

— Структурно ЦКД состоит из четырех лабораторий.

В лаборатории автоматизированного проектирования доступны мощные рабочие станции с комплектом современных программных средств для проектирования и инженерного анализа радиоэлектронной аппаратуры. В сетевой лаборатории имеются платформы для разработки телекоммуникационной аппаратуры для программно-конфигурируемых сетей, а также широкий набор тестового оборудования.

Лаборатория робототехники оснащена функционально насыщенными платформами для разработки и отработки алгоритмов поведенческого и тактического взаимодействия на основе беспроводных самоорганизующихся сетей. Оснащение лаборатории защитных покрытий позволит разрабатывать технологии селективного нанесения различных защитных покрытий на печатные узлы и функциональные блоки аппаратуры для критических применений, таких как авиация, железнодорожный или, скажем, морской транспорт.

— *Каким образом будет достигаться окупаемость затрат на создание Центра?*

— Различными способами. Здесь важно осознавать, что потребители услуг инновационной инфраструктуры необязательно должны совпадать с «центрами прибыли». Вот смотрите: если в ЦКД обращается организация для проведения каких-либо исследований или измерений, то она сразу должна заплатить за оказанные услуги. Если же в Центр пришел студент или преподаватель вуза со «светлой» идеей, которую он хочет реализовать на оборудовании Центра, то с них деньги, конечно, никто брать не будет. Во всяком случае – поначалу. Центр получит возмещение своих затрат, например, в качестве долевого участия в созданной интеллектуальной собственности. Или авторы проекта возместят оплату услуг Центра после получения финансирования или инвестиций от государственных фондов, институци-

ональных инвесторов или предприятий, заинтересованных в результатах проекта.

— *Это будет решаться ситуационно, путем индивидуальных договоренностей?*

— У всех лиц, пользующихся материально-технической базой Центра, будь то физические или юридические, будут исключительно договорные отношения с Центром. Другое дело, что в одних случаях нужно будет сразу заплатить за предоставленные услуги, в другом — речь будет идти об условно бесплатном доступе или отсрочке платежа. То есть Центр пойдет на определенный риск, работая, например, со студентами. Никто не может гарантировать, что проект «выстрелит», а Центр получит возмещение затрат. Но это нормальная практика для венчурного бизнеса.

— *Кто будет работать в Центре?*

— Уже сейчас мы сформировали коллектив из инициативных преподавателей УГАТУ и активных студентов, которые имеют определенный опыт участия в реализации различных проектов, общения с инвесторами и получения финансирования. Мы также будем активно привлекать различных консультантов, имеющих опыт в сфере инновационного предпринимательства.

— *А какие первоочередные задачи ставятся перед сотрудниками Центра?*

— Во-первых, это информирование студенческого и бизнес-сообществ о деятельности ЦКД, его технологических возможностях, условиях получения доступа к оборудованию и рабочим местам. Необходимо создавать положительный имидж Центра, популяризировать его деятельность, пропагандировать инновационное предпринимательство в молодежных кругах. Вторая задача — это интенсивный поиск и привлечение инициативных и креативных людей, формирование творческих коллективов и команд, поиск интересных перспективных идей и проектов на разных стадиях реализации. В-третьих, — необходимо установление тесных и устойчивых контактов с вузами и предприятиями радиоэлектронного кластера, развитие сетевого взаимодействия с другими ЦКД/ЦКП, установление партнерских отношений с институтами развития, венчурными фондами и другими организациями инновационной инфраструктуры.

— *Как деятельность Центра будет способствовать развитию РЭК РБ?*

— ЦКД станет источником, инициатором и исполнителем проектов по разработке новой радиоэлектронной продукции и технологий, которые потом перерастут в самостоятельный бизнес или будут «подхвачены» предприятиями РЭК РБ. Также здесь заложены возможности для талантливой молодежи не только реализовать свои проекты, но и обратить на себя внимание со стороны руководителей крупных предприятий кластера.

— *Последний вопрос — когда Центр начнет свою работу?*

— Официальное открытие — в начале февраля этого года.

БЖ

Центр коллективного доступа радиоэлектронного кластера Республики Башкортостан

- Лаборатория автоматизированного проектирования (E3C Labs)
- Сетевая лаборатория (Net Labs)
- Лаборатория робототехники (Robo Labs)
- Лаборатория защитных покрытий (Coating Labs)

Предоставление лабораторно-исследовательской инфраструктуры
Поиск и экспертная оценка перспективных идей и проектов на разных стадиях реализации

Формирование команд для реализации проектов

Продвижение инновационных проектов

Проведение научно-исследовательских работ по профильным направлениям

Предоставление консалтинговых услуг

+7 (347) 216 40 10, +7 (347) 246 40 10

г. Уфа, ул. К. Маркса, д. 37, корп. 1, Бизнес-центр «Капитал», седьмой этаж
itcluster.bashkortostan.ru

Реклама